

## Das „Who is Who“ der Schweizer 5 Sterne Hotellerie

---

Patrick Kullmann und Roland Schegg

Berufliche Publikationen: *Publikationsnummer*

2012

# Das „Who is Who“ der Schweizer 5 Sterne Hotellerie

---

Patrick Kullmann und Roland Schegg

**Berufliche Publikationen *Publikationsnummer***

**Mai 2012**

## **Zusammenfassung**

Die Schweizer Luxushotellerie gilt als ein Flaggschiff des Landes, hinter welchem etablierte Schweizer Hoteliersfamilien stehen. Aber handelt es sich bei diesen Inhabern wirklich um Familien beziehungsweise überhaupt um Schweizer Bürger? Dieser Artikel analysiert die Eigentumsverhältnisse der 5 Sterne Hotellerie in der Schweiz anhand öffentlich zugänglicher Daten. Das Ergebnis unserer Analyse widerspricht den Klischees. Zu den wesentlichen Inhabergruppen gehören strategische Investoren, die bereits ein bestehendes Hotelportfolio betreiben, Mäzenatentum in Form nationaler und internationaler Privatinvestoren, Hoteliersfamilien, die seit Generationen das Hotel im Eigentum halten, Finanzinvestoren, die vor allem eine Wertschöpfung des Hotels zwischen Kauf und Verkauf verfolgen und Einzelpersonen, welche die erfolgreiche Entwicklung des Hotels seit Gründung oder auf Grund einzigartiger Konzepterarbeitung eigenständig erreicht haben. Die Zielsetzungen dieser Gruppen sind unterschiedlicher Natur und werden in diesem Artikel näher erläutert.

## **Stichwörter**

*Investor, Investorentypen, Inhaber, Inhaberstruktur, Eigentümer, Eigentumsverhältnisse, Betreiber, Pächter, Mieter, Franchise, Geschäftsführung, Anlagemotivationen, Stratege, Mäzen, Familie, Finanzinvestor, Entwickler, Hotelier, Hotellerie, Hotels, Schweiz, 5 Sterne*

## Summary

The Swiss luxury hotel industry is regarded as a flagship of the country, which is dominated by well-established Swiss hotelier families. But are the owners of luxury hotels really families or even Swiss citizens? This article analyzes the ownership structure of the 5 star hotel industry in Switzerland based on publicly available data. The result contradicts the stereotypes. The major owner groups are strategic investors, who already operate an existing hotel portfolio, patronage in the form of national and international private investors, hotelier families who have held the hotel property since generations, financial investors pursuing rise in value between purchase and sale, and individuals who have developed the hotel successfully since its foundation or implemented an unique concept autonomously. The objectives of these groups are different in nature and will be explained in this article.

## Keywords

*Investors, types of investors, owners, ownership structure, operator, lessee, tenant, franchise, management, model, contract, investment motivations, strategist, patrons, high net worth individual, HNWI, family, financial investor, developer, hotelier, real estate investment trusts, REIT, hospitality, hotels, Switzerland, Swiss, 5 star*

## **Einleitung**

Die Schweizer Luxushotellerie gilt als ein Flaggschiff des Landes, hinter welchem etablierte Schweizer Hoteliersfamilien stehen. Aber handelt es sich bei den Inhabern wirklich um Familien beziehungsweise überhaupt um Schweizer Bürger? Wer Markennamen wie Swissôtel oder Mövenpick mit der Swissness schlechthin assoziiert, muss sich heute mit einer anderen Realität auseinandersetzen.

Die Marke Swissôtel wird von Fairmont Raffles Hotels International (FRHI) mit Sitz in Toronto, Kanada, einer im Jahr 2006 geformten Firmengruppe aus den Hotelketten Raffles, Fairmont und Swissôtel, beherrscht, welche wiederum von der Kingdom Holding Company (58.1%) aus Saudi Arabien und Colony Capital, LLC (41.9%) aus den Vereinigten Staaten gehalten wird, wobei letzt genannte Bill Gates gehören soll.

Wie ist die Eigentumsituation bei Mövenpick? Die Marke Mövenpick Hotels & Resorts AG ist zumindest mehrheitlich eher schweizerisch geprägt. Mövenpick Hotels & Resorts AG wird nämlich zu 66.7% von der Mövenpick Holding AG gehalten, hinter welcher der Schweizer Geschäftsmann deutscher Herkunft August François von Finck steht. Die verbleibenden 33.3% sind ebenfalls im Eigentum der Kingdom Holding Company, welche dem saudi-arabischen Prinz Alwaleed Bin Talal Bin Abdulaziz Alsaud gehört.

Zur Feststellung der Inhaberstrukturen wurden für die Analyse alle 88 Schweizer 5 Sterne Hotels nach hotelleriesuisse mittels Recherche der Hotelwebseiten, Handelsregisterauszügen und Presseartikeln soweit möglich untersucht. Da keine Offenlegungspflichten zum Inhaber gesetzlich verankert sind, besteht die Möglichkeit, dass einzelne Eigentümerangaben veraltet oder nicht korrekt abgebildet sind. Folglich sollten die Darstellungen zur Inhaberstruktur indikativ betrachtet werden.

## **Inhaber oder Betreiber: Ist ein Hyatt Hotel überhaupt ein Hyatt Hotel?**

Grundsätzlich wird zwischen zwei Hotelparteien unterschieden, dem Eigentümer oder Inhaber der Hotelimmobilie und dem Pächter oder Betreiber des Hotelbetriebs. Ein Hotel kann somit aus mehreren rechtlich unabhängigen Gesellschaften bestehen, wovon eine die Immobilie mit deren Erträgen und Kosten (z.B. Mietertrag) hält und eine andere über den eigentlichen Hotelbetrieb mit allen diesbezüglichen Erträgen und Kosten (z.B. Logis und F&B Erträge, Personal- und Mietkosten) verfügt. Sofern der Inhaber des Hotels zeitgleich auch Betreiber ist, besteht hingegen oftmals nur eine rechtliche Hotelgesellschaft.

Grosse Hotelketten wie Four Seasons, Marriott, Swissôtel sind meist reine Management Vertrags- respektive Betreiberfirmen und verfügen nur selten über das Eigentum an der zugrundeliegenden Hotelimmobilie. Grundsätzlich sind drei Modelle zu unterscheiden:

### ***A) Inhabermodell***

Beim Inhabermodell besteht keine Parteientrennung zwischen dem Eigentümer des Hotels und dem Betreiber der operativen Bewirtschaftung. Der Hotelier ist somit Investor und Betreiber in Personalunion, auch dann wenn er eine Direktion für die Geschäftsführung anstellt, welche über normale Salärzahlungen abgegolten wird. Der Investor und Betreiber trägt alle Kosten und Risiken und ist zugleich alleiniger Begünstigter sämtlicher Erträge und Chancen.

### ***B) Betreibermodell***

#### **▪ *Miet- bzw. Pächtervertrag***

Der Eigentümer der Hotelimmobilie erhält vom Betreiber für die operative Nutzung eine Mietgebühr, die aus einem Festbetrag, Umsatzanteil oder einer Mischform aus Umsatzanteil und definierter

Festbetragsuntergrenze besteht. Zudem trägt der Eigentümer im Gegenzug alle Kosten im Zusammenhang mit der Instandsetzung (wertvermehrend), aber nicht jene der Instandhaltung (werterhaltend), welche vom Betreiber zu tragen sind. Alle Umsätze und Aufwendungen aus dem laufenden Betrieb gehen hingegen zugunsten bzw. zulasten der Hotelkette (Betreiber).

▪ **Managementvertrag**

Der Eigentümer der Hotelimmobilie beabsichtigt am Profitpotenzial direkt teilzunehmen und Einfluss auf den Betrieb auszuüben. Sein Risiko besteht darin, keinen Mieter zu finden, der bereit ist, das Betriebsrisiko selbst zu tragen. Daher möchte er das Hotel unter eigener Führung betrieben haben. Aufgrund fehlenden Know-Hows oder ungenügenden Bekanntheitsgrads beauftragt er eine Hotelkette das Management zu übernehmen, womit die Marke der Hotelkette angenommen wird. Alle Umsätze und Aufwendungen gehen zugunsten bzw. zulasten des Eigentümers der Hotelimmobilie. Im Gegenzug erhält die Hotelkette für die Erbringung ihrer Dienstleistungen eine prozentuale Management-Gebühr auf Basis des finanziellen Resultats.

**C) Franchisemodell**

Ein Franchising Vertrag ist unabhängig von der rechtlichen Form der Bewirtschaftung. Üblicherweise ist die Hotelkette Franchisegeber und der eigentliche Betreiber Franchisenehmer. Zusätzlich kann ein Inhaber der Hotelimmobilie als Drittpartei bestehen. Der Franchisegeber gestattet dem Franchisenehmer die Nutzung der Hotelmarke, des typischen Ausstattungsdesigns, der operativen Standards und unterstützt bei der Vermarktung nach aussen. Der Franchisenehmer zahlt im Gegenzug eine Franchising-Gebühr an den Franchisegeber und führt den Hotelbetrieb operativ. Sein Ziel ist es, das Hotel durch den Bekanntheitsgrad der Marke in Zimmerauslastung und Preis zu maximieren.

<b>Hauptunterschiede zwischen Management und Franchise Verträgen</b>		
<b>Kriterien</b>	<b>Management Veträge</b>	<b>Franchise Verträge</b>
Vertragslaufzeit	15 bis 25 Jahre	5 bis 15 Jahre
Betreibergebühr	Fester Umsatzanteil von 2% bis 4% sowie zusätzliche Leistungsprämie von circa 10% des adjustierten betrieblichen Bruttogewinns (GOP).	Initialgebühr auf Basis der Zimmeranzahl sowie verschiedene laufende Gebühren pro Reservation für Lizenz (2.5 bis 5.0% der Zimmerumsätze), Marketing (1.0 bis 2.0% der Umsätze), Buchungssupport (1.0 bis 2.0% der Umsätze), Treueprogramm (6% der Umsätze des Gästeaufenthalts) und mögliche weitere Umsatzanteile.

*Tabelle 1: Hauptunterschiede zwischen Management und Franchise Verträgen<sup>1</sup>*

**Die grossen Namen der Branche**

Nachdem das Inhaber- und Betreibertum näher erörtert wurden, stellt sich die Frage, wer überhaupt die grossen Akteure der Schweizer Luxushotellerie sind. Gibt es einzelne Inhaber, denen mehrere 5 Sterne Häuser gehören oder ist der Markt doch so fragmentiert, dass jedes Hotel jeweils nur einem Investor gehört. Auf diese Fragen wurden konkrete Antworten gesucht. Es zeigte sich, dass tatsächlich die meisten 5 Sterne Häuser unterschiedlichen Investoren gehören. Ausnahmen bestätigen auch hier die Regel wie Tabelle 2 zeigt.

---

<sup>1</sup> HVS - 2010 Hotel Franchise Fee Guide Europe. Eisenbaum, Mara und Perret, Sophie (Mai 2010).

<b>Mehrfach-Mehrheitsinhaber nach Anzahl und Häuser (indikativ)</b>		
<b>Inhaber</b>	<b>Anzahl</b>	<b>Häuser</b>
Familienstiftung Sandoz	3	Beau-Rivage Palace (Lausanne), Palafitte (Neuenburg), Riffelalp Resort (Zermatt)
Tschuggen Hotel Group AG: Familie Kipp-Bechtolsheimer	3	Carlton Hotel (St. Moritz), Eden Roc (Ascona), Tschuggen Grand Hotel Arosa
Victoria-Jungfrau Collection AG (SIX kotiert)	2	Eden au Lac (Zürich), Victoria-Jungfrau Grand Hotel & SPA (Interlaken), Palace Luzern ( <i>lediglich Betreiber</i> ), Bellevue Palace Bern ( <i>lediglich Betreiber</i> )
Credit Suisse Real Estate Fund Hospitality	2	Mont Cervin Palace (Zermatt), Palace Luzern
Familie Niarchos (Griechenland)	2	Grand Hotel Kronenhof (Pontresina), Kulm Hotel St. Moritz
Cedar Capital Partners/ Worldwide Hotel Investments	2	Four Seasons Hotel Des Bergues (Genf), Le Richemond (Genf)
Grand Resort Bad Ragaz AG: Dr. Schmidheiny (73.3%)	2	Grand Hotel Hof Ragaz, Grand Hotel Quellenhof & Spa Suites (Bad Ragaz)
QDHP Swiss Management AG: Staatsfond Qatar	2	Bürgenstock Park Hotel (Obbürgen), Hotel Schweizerhof (Bern)
Roberto, Naldi (Italien)	2	Grand Hotel Eden (Lugano), Splendide Royal (Lugano)
Stadt Genf	2	Restaurant Hotel du Parc des Eaux-Vives (Genf), Swissôtel Métropole Genève
Dr. h.c. Straumann, Thomas und Ursula	2	Grand Hotel Bellevue (Gstaad), Les Trois Rois (Basel)
Lutz, Heiner und Schmid, Laurenz	2	Beatus Wellness- und Spa-Hotel (Merligen), Ermitage-Golf Wellness-& Spa- Hotel (Gstaad-Schönried)
<b>Total</b>	<b>26</b>	

*Tabelle 2: Mehrfach-Mehrheitsinhaber (exklusiv reine Betreiberfirmen)*

Die beiden anzahlmässig grössten Marktteilnehmer der Schweizer 5 Sterne Hotellerie sind die Familienstiftung Sandoz sowie die Tschuggen Hotel Group AG, welche jeweils drei Hotels im Eigentum halten.

Die Familienstiftung Sandoz wird durch François Landolt und Olivier Verrey vertreten. Der Stiftung gehören über die Sandoz FF Holding SA Mehrheitsanteile am Beau-Rivage Palace in Lausanne, (84,46%), am Palafitte in Neuenburg sowie am Riffelalp Resort in Zermatt. Bei letzt genanntem Resort ist zusätzlich die Seiler Hotels AG mit einem Minderheitsanteil beteiligt, welche von einer Investorengruppe um Christian und Roberto Seiler beherrscht wird. Die Familienstiftung Sandoz wurde ursprünglich von Edouard-Marcel Sandoz, dem Sohn des Gründers der Sandoz AG in Basel (heute Novartis AG), ins Leben gerufen. Sie verfolgt die Förderung des Unternehmertums und der Innovation sowie die Pflege schweizerischer Unternehmer-Tradition.

Die Tschuggen Hotel Group AG wird von Karl-Heinz Kipp und dessen Tochter Ursula Bechtolsheimer-Kipp gehalten. Der deutsche Milliardär ist ehemaliger Eigentümer der Massa-Märkte, welche heute unter dem Namen Real-Markt bekannt sind.

Zu den grösseren Investoren gehört auch die im Nebensegment der Schweizer Börse kotierte Victoria-Jungfrau Collection AG (VJC), welche aber nur das Eigentum an zwei der vier betriebenen Häuser hält. Die Hotelimmobilie in Luzern wird vom Credit Suisse Real Estate Fund Hospitality gehalten, wohingegen jene in Bern zu 99.7% im Eigentum des Bunds steht. Gemäss Geschäftsbericht 2011 gehört die VJC mehrheitlich folgenden Aktionären, namentlich KIO London (23,9%), Terramaris International SA, Genf (15.5%), Berner Kantonalbank (12.1%), Gebäudeversicherung Bern (6.1%), Novartis Holding AG (4.3%) und Tegula AG, Zürich (3.8%).

Aufgrund aller identifizierten Inhaber der 88 untersuchten 5 Sterne Hotels, kristallisierten sich fünf generische Investorengruppen heraus, welche von unterschiedlichen Motivationen geleitet sind. Sie werden im Folgenden dargestellt.

## **Investorentypen: Wer ist der klassische Hotelinvestor?**

Die Zuordnung erfolgte ad-hoc anhand der Investorencharakteristiken, welche unter der jeweiligen Gruppe näher erklärt werden und fand auf Basis des Webseitenstudiums über den Inhaber, dessen beruflichen Hintergrund als auch der Analyse eines bereits bestehenden Hotelportfolios statt.

### ***A) Der Strategie***

Dieser Investor versucht sein bestehendes Hotelportfolio durch weitere Hotels so zu optimieren, dass alle Betriebe vom wirtschaftlichen Skaleneffekt nachhaltig profitieren. Er sucht nach der optimalen strategischen Eignung eines Hotelbetriebs/-immobilie, welches die bestehende Positionierung ideal ergänzt, und die Geschäftstätigkeit so vervollständigt, dass Prozesse soweit möglich zusammenlegt und der Kundenstamm maximal erweitert werden kann. Dieser Investor ist im Hotelbetrieb gewöhnlich führend aktiv eingebunden und langfristig ausgerichtet.

*Beispiele: Paradies Touristik AG, Horst Rahe/Familie Jacob (Hotel Paradies in Ftan), Lindner Hotels/Otto Lindner (Lindner Grand Hotel Beau Rivage), Steigenberger Hotels AG/El Chiaty, Hamed (Steigenberger Grandhotel Belvédère)*

### ***B) Der Mäzen***

Der Mäzen als Investitionstyp ist bestrebt das Hotel mit seinem Vermögen bei der Umsetzung weiterer Vorhaben zu unterstützen, ohne eine direkte Gegenleistung zu erhalten. Für ihn stellt das Hotel eher ein Statussymbol dar, welches direkt mit ihm assoziiert werden soll. Unter Umständen basiert die Wahl zur Akquisition des Hotels auf einem emotionalen Entscheid wie der eigenen Herkunftsgegend. Der Mäzen ist nicht zwingend renditeorientiert und eher langfristig auf Wertsteigerung ausgerichtet.

*Beispiele: Urs Schwarzenbach (Grand Dolder in Zürich), Pacolli Behgjet (Swiss Diamond Hotel Olivella), Sergio Ermotti (Villa Principe Leopoldo & Residence), Ute Funke (Lausanne Palace & Spa)*

### ***C) Die Familie***

Die Hoteliersfamilie ist die am langfristigsten orientierte Investorengruppe und sucht wie der strategische Investor die Nachhaltigkeit des Hotelobjekts. Das Hotel soll generationenübergreifend über Dekaden geführt und an die Nachkommen weitergegeben werden. Es nimmt damit eine übergeordnete Stellung in der Familie ein und ist mit dieser eng verbunden. Es besteht für den Investor keine Trennung zwischen Privat- und Berufsleben. Die Familie wird alles unternehmen, um das Hotel nicht veräußern zu müssen.

*Beispiele: Familie Mayer (Hotel Beau Rivage, Genf), Familie Hauser (Schweizerhof Luzern), Familie Kienberger (Waldhaus), Kracht's Erben (Baur au Lac)*

### ***D) Der Finanzinvestor bzw. Spekulant***

Der klassische Finanzinvestor sucht die kurz- bis mittelfristige Rendite am Hotelinvestment bzw. den Wertsteigerungsgewinn aus der Haltedauer zwischen Kauf und Verkaufszeitpunkt. Zudem kann das Hotelinvestment aus Diversifikationsgründen erworben werden. Im Falle von Pensionskassen bestehen beispielsweise aufgrund der Gesetzeslage des BVG/BVV2 klare Vorgaben wie viel Vermögenswerte maximal in Anlagekategorien wie Aktien, Obligationen, alternative Instrumente investiert werden dürfen.

*Beispiele: Duet Group Private Equity House (Chalet Royalp Hôtel & Spa), Credit Suisse Real Estate Fund Hospitality (Mont Cervin Palace), Pensionskasse Pro (Vitznauerhof Vitalresort), Staatsfond Qatar (Hotel Schweizerhof)*

## ***E) Der Entwickler***

Unter diesem Investortyp versteht sich ein Inhaber mit einem hohen Grad an Idealen, der das Hotelobjekt entweder akquiriert hat und sich gegenüber anderen Marktteilnehmern durch ein neues, einzigartiges Konzept in einer Nische positioniert oder ein Hotelgründer, der den Betrieb selbst von Grund auf errichtet und mehrheitlich alleine zum Erfolg geführt hat.

*Beispiele: Familie Anthamatten (Ferienart Resort & Spa)*

Eine umfassende Auflistung aller identifizierten Inhaberstrukturen befindet sich im Anhang - Tabelle 3.

## **Fazit**

Die Schweizer Luxushotellerie ist mehrheitlich in Schweizer Hand, aber bereits heute werden rund 40% von ausländischen Investoren gehalten. So werden in diesen Fällen 5 Sterne Hotels von Eigentümern aus vier Kontinenten beherrscht. Die Investoren stammen aus Ländern wie Italien, Griechenland, Deutschland, Frankreich, Grossbritannien, Österreich, Kosovo, Israel, Ägypten, Saudi Arabien, Qatar, Malaysia, Thailand und den USA. Es stellt sich die Frage, ob sich dieser Trend zukünftig fortsetzen wird und ob die Schweizer Luxushotellerie mehrheitlich in Schweizer Hand bleibt oder in ausländische Strukturen übergehen wird.

Es gilt zudem den Unterschied zwischen Betreiber und Inhaber präsent zu halten und intransparente und teilweise schwer identifizierbare Inhaberverhältnisse zu hinterfragen. Dies ist umso interessanter, da der Inhaber oftmals als graue Eminenz im Hintergrund des Geschehens steht, während der Geschäftsführer die volle Medienpräsenz und Aufmerksamkeit der Gäste auf sich und den Hotelbetrieb zieht. Dies betrifft nicht nur das eigenständige Hotel, sondern auch unüberschaubare Verflechtungen internationaler Hotelketten.

Die Anlagemotivationen von Investoren und deren geplante Anlagefristen sind sehr unterschiedlich. So entwickelt sich die 5 Sterne Hotellerie heute vor allem weg von generationsübergreifenden Übertragungen innerhalb einer Hoteliersfamilie hin zu Finanzinvestoren mit dem Ziel kurz- bis mittelfristiger Wertsteigerungsgewinne zwischen Kauf- und Verkaufszeitpunkten. Damit rücken Transaktionen zu Übernahme- und Fusionszwecken und das verbundene Wissen mehr denn je in den Mittelpunkt der Hotelbranche. So wechselten beispielweise 2011 die Immobilien der Seiler Hotels Zermatt AG für CHF 178.3 Mio. von der Athris Holding AG zum Credit Suisse Real Estate Fund Hospitality<sup>2</sup>. Im Jahr 2012 veräusserte die Athris Holding AG auch die Seiler Hotels Zermatt AG mit reiner Betreibertätigkeit an eine von der Familie Seiler angeführte Investorengruppe<sup>3</sup>. Welchen Trends die anderen Investorentypen der Strategen, Entwickler und Mäzene zukünftig unterliegen, ist heute schwer abschätzbar und wird wohl durch die Zeit beantwortet werden.

Auch im Jahr 2012 werden wir weitere Übertragungen der Luxushotellerie mit Änderungen der Eigentümerverhältnisse erleben und vielleicht den einen oder anderen neuen grossen Namen entdecken.

---

<sup>2</sup> <http://www.htr.ch/htr-online/cs-kauft-immobilien-der-seiler-hotels-27071.html>

<sup>3</sup> [http://www.htr.ch/artikel\\_31346.html](http://www.htr.ch/artikel_31346.html)



## AUTOREN



### **Patrick Kullmann**

Patrick Kullmann graduierte als «Bachelor of Science in International Hospitality Management» und «diplomierter Hotelier HES-SO» an der Ecole hôtelière de Lausanne (EHL). Nach seinem Studium arbeitete er zwei Jahre als Projektleiter Hotellerie bei der Privatklinikgruppe Hirslanden sowie während fünf Jahren in der Wirtschaftsprüfung von PricewaterhouseCoopers (PwC). Anschliessend rotierte der «eidgenössisch diplomierte Wirtschaftsprüfer» und «eingetragene Revisionsexperte» zu KPMG und arbeitet seither in der Wirtschaftsberatung im Bereich Transaction Services an finanziellen Due Diligence Projekten.

([patrick.kullmann@ehl.ch](mailto:patrick.kullmann@ehl.ch))



### **Roland Schegg**

Dr. Roland Schegg war zwischen 2000 und 2004 Forscher und Dozent an der Ecole hôtelière de Lausanne (EHL) und arbeitet jetzt als Forschungskordinator am Institut für Tourismus (ITO) der Fachhochschule Westschweiz Wallis (HES-SO Wallis). Der promovierte Naturwissenschaftler hat nach Studien an der ETH Zürich und der Universität Genf einige Jahre als Consultant in der Erdölindustrie gearbeitet und forscht unter anderem in den Themengebieten: Nutzung der IKT im Tourismus, Nachhaltigkeit im Tourismus, Tourismusobservatorien.

([roland.schegg@hevs.ch](mailto:roland.schegg@hevs.ch))

Anhang - Tabelle 3: Aufstellung der 5 Sterne Hotels mit Inhaberstruktur (indikativ)

Hotelname	Kanton	Status	Direktor (GM)	Rechtliche Hotelgesellschaft (indikativ)	Eigentümer (indikativ)	Verwaltungsratspräsident	Revisionsstelle
Alden Hotel Spligenschloss	Zürich	Eigenständiges Hotel	Maria Büeler Zischler	Alden Hotel AG	Privatinvestor (Israel)	Bino, Gil (Israel)	Audico AG
Badrutt's Palace Hotel	Graubünden	Eigenständiges Hotel	Hans Wiedemann	Badrutt's Palace Hotel AG	Badrutt, Hansjürg und Aniko	Bollmann, Dr. Hans Felix	Riedi Ruffier Theus AG
Baur au Lac	Zürich	Eigenständiges Hotel	Michel Rey	H. Kracht's Erben AG	Kracht, Andrea	Gnägi, Dr. Albert	Budliger Treuhand AG
Beau-Rivage	Genf	Eigenständiges Hotel	Ivan Rivier	Hôtel Beau-Rivage SA	Famille Mayer	Mayer, Jacques	Horesman SA
Beau-Rivage	Neuenburg	Eigenständiges Hotel	Thomas Maechler	Beau-Rivage Neuchâtel SA	Thomas Maechler	Piaget, Yves	Origest SA
Beau-Rivage Palace	Waadt	Eigenständiges Hotel	François Dussart	Beau-Rivage Palace SA	Sandoz FF Holding SA (Familie Sandoz): 84,46%	Carrard, François	Ofisa SA
Bellevue Palace	Bern	Kettenhotel	Urs Bühler	Hotel Bellevue Palace AG	Victoria-Jungfrau Collection AG (SIX kotiert): KJO London (23,9%), Terramaris International SA, Genf (15,5%), Berner Kantonalbank, Bern (12,1%)	Bratschi, Peter Dr.	BDO AG
		Gebäude		Hotel Bellevue-Palace Immobilien AG	Bund	Zurbrügg, Fritz Dr.	Blaser Treuhand AG
Carlton Hotel	Graubünden	Kettenhotel	Dominic Bachofen	Betriebsstätte der Tschuggen Hotel Group AG	Tschuggen Hotel Group AG; Familie Kipp-Bechtolsheimer	n/a	Tscholl Treuhand + Revisionen
Castello del Soko	Tessin	Eigenständiges Hotel	Gabriela und Simon V. Jenny	Betriebsstätte der Terreni alla Maggia SA	Terreni alla Maggia SA; Familie Anda-Bührlé	n/a	BDO AG
Chalet Royalp Hôtel & Spa	Waadt	Eigenständiges Hotel	Yannick Aubry	Promoroche S.A.	Duet Group als Private Equity House (Alain Schib): Duet Luxury Hotel Fund	Schib, Alain	MCM Conseil SA
D'Angleterre	Genf	Kettenhotel	Jacques Favre	Hôtel d'Angleterre SA	Red Carnation Hotels UK Limited Group	Raggett, Jonathan	Mazars Coresa SA
Des Trois Couronnes	Waadt	Eigenständiges Hotel	Jean-Jacques Gauer	Société de l'Hôtel des Trois Couronnes	unbekannt	Liardet, Dominique	Multifiduciaire Léman SA
Eden Roc	Tessin	Kettenhotel	Danik Schälli	Betriebsstätte der Tschuggen Hotel Group AG	Tschuggen Hotel Group AG; Familie Kipp-Bechtolsheimer	n/a	Tscholl Treuhand + Revisionen
		Gebäude		Eden Roc Immobilier SA	unbekannt	Barras, Patrick	n/a
Fairmont Le Montreux Palace	Waadt	Kettenhotel	Michael Smithuis	Société Montreux-Palace S.A.	BRE/Europe Hotel II Montreux Bidco GmbH	Hoffmann, Solveig Diana	Deloitte AG
Four Seasons Hotel Des Bergues	Genf	Kettenhotel	José Silva	FS des Bergues Sàrl	Four Seasons Hotels & Resorts: HRH Prince Alwaleed Bin Talal Bin Abdulaziz Alsaud (Saudi Arabien) (47,5%), Cascade Investment (47,5%), Isadore Sharp (5,0%)	Cohen, Sarah	KPMG AG
		Gebäude		International Hotel Investments Ltd., George Town, Iles Caïmans, Geneva Branch	Cedar Capital Partners/Worldwide Hotel Investments (WHI); Usaha Tegas Sdn Bhd (Malaysia)		
Giardino	Tessin	Kettenhotel	Daniela und Philippe Frutiger	Hotel Giardino SA	Giardino Group AG; Borer, Dr. Daniel	Borer, Daniel	BDO AG
Grand Hotel Bellevue	Bern	Kettenhotel	Philip Erne	Grand Hotel Bellevue SA	Centaurium Immobilien AG	Borer, Daniel	BDO AG
Grand Hôtel du Lac	Waadt	Eigenständiges Hotel	Christopher Rudolph	Grand Hôtel du Lac SA	Dr. h.c. Straumann, Thomas und Straumann, Ursula	Schiesser, Rudolph	Ernst & Young AG
Grand Hotel Kempinski Geneva	Genf	Kettenhotel	Thierry Lavalley	Kempinski Hotels SA	Kempinski AG; Crown Property Bureau (Thailand)	Vauchair, Michel	Horesman SA
		Gebäude		Le Palace Genève SA	unbekannt	Givel, Philippe	Deloitte AG
Grand Hotel Kronenhof	Graubünden	Kettenhotel	Jenny und Heinz E. Hunkeler	Betriebsstätte der AG Grand Hotels Engadinerkulm	AG Grand Hotels Engadinerkulm; Familie Niarchos (Griechenland)	Bär, Dr. Thomas	BDO AG
Grand Hotel National	Luzern	Eigenständiges Hotel	Markus Conzelmann	Grand Hotel National AG	Erculiani, Umberto	Erculiani, Umberto	RCI Revision AG
Grand Hotel Park	Bern	Eigenständiges Hotel	Jean-Yves Blatt	Grand Hotel Park SA	Bertarelli, Donata	Bertarelli, Donata	Ernst & Young AG
Grand Hotel Quellenhof & Spa Suites	St. Gallen	Kettenhotel	Riet Pfister	Betriebsstätte der Grand Resort Bad Ragaz AG	Grand Resort Bad Ragaz AG; Dr. Thomas Schmidheiny (73,3%)	Werkl, Wolfgang	KPMG AG
Grand Hotel Villa Castagnola	Tessin	Eigenständiges Hotel	Ivan Zorloni	S.A. Albergo Villa Castagnola	Famille Garzoni	Garzoni, Maria Luisa	Studio Giuseppe Ferrari SA
Grand-Hotel Zermatterhof	Wallis	Kettenhotel	Rafael Biner	Matterhorn Group Management AG	Matterhorn Group Hotels und Gaststätten der Burgergemeinde Zermatt; Bürgerrat	Biner, Andreas	Vikuna AG
		Gebäude		Vermögenswert/Asset der Matterhorn Group Hotels und Gaststätten der Burgergemeinde Zermatt	Matterhorn Group Hotels und Gaststätten der Burgergemeinde Zermatt; Bürgerrat	Biner, Andreas	n/a
Gstaad Palace AG	Bern	Eigenständiges Hotel	Andrea Scherz	Royal Hotel, Winter & Gstaad Palace AG	Famille Scherz	Muster, Adrian Dr.	EAC Eltschinger Audit & Consulting AG
Hotel Guarda Golf	Wallis	Eigenständiges Hotel	Nati Felli	Felli Hôtel SA	Felli-Garcia de Barros, Natividade	Felli-Garcia de Barros, Natividade	Fiduciaire Fidag SA
Kempinski Grand Hotel des Bains	Graubünden	Kettenhotel	Rupert Simoner	Kempinski Hotel St. Moritz AG	Kempinski AG; Crown Property Bureau (Thailand)	O'Rourke, Duncan	Deloitte AG
		Gebäude		Société anonyme du Grand Hôtel des Bains	unbekannt	Kernen, Olivier	Fiduconsult Fidyver SA
Kulm Hotel St. Moritz	Graubünden	Kettenhotel	Dominique N. Godat	Betriebsstätte der AG Grand Hotels Engadinerkulm	AG Grand Hotels Engadinerkulm; Familie Niarchos (Griechenland)	Bär, Dr. Thomas	BDO AG
La Réserve Hotel & Spa	Genf	Kettenhotel	Michel Reybier	H.M.C. Hôtel Management Corporation SA	Reybier, Michel (Frankreich)	Carpentier, Alexander	CRM Expertises SA
Lausanne Palace & Spa	Waadt	Eigenständiges Hotel	Jean-Jacques und Emeline Gauer	Lausanne-Palace SA	Funke, Ute	de Picciotto, René	PricewaterhouseCoopers AG
LeCrans Hotel & Spa	Wallis	Eigenständiges Hotel	Paola Masciulli	Le Crans SA	Jolly, Eric	Jolly, Eric	Alpes Audit SA
Le Mirador Kempinski	Waadt	Kettenhotel	Jean-Marc Michel	HL Le Mirador International SA	Lademacher, Hartmut	Jolly, Eric	EAC Eltschinger Audit & Consulting AG
Lenkerhof alpine resort	Bern	Eigenständiges Hotel	Jan Stiller	Hotel Lenkerhof AG	Famille Opprecht-Eidenbenz	Opprecht-Eidenbenz, Jürg	Kenora AG
Le Richemond	Genf	Kettenhotel	Patrick Mossu	Société Anonyme de l'Hôtel Richemond	Cedar Capital Partners/Worldwide Hotel Investments (WHI); Usaha Tegas Sdn Bhd (Malaysia)	Marshall Augustus Ralph	KPMG AG
		Eigenständiges Hotel	Pierre Berclaz	Hotel les Sources des Alpes, Berclaz Pierre (Einzelunternehmung)	Berclaz, Pierre	n/a	n/a
Les Sources des Alpes	Wallis	Gebäude		Aquawell SA	Rusca, Fausto	Rusca, Fausto	Audit-Intercom SA
					Dell'Acqua, Alberto Marich, Christian		

Hotelname	Kanton	Status	Direktor (GM)	Rechtliche Hotelgesellschaft (indikativ)	Eigentümer (indikativ)	Verwaltungsratspräsident	Revisionsstelle
Les Trois Rois	Basel	Kettenhotel	Reto Kocher	Grand Hotel Les Trois Rois SA	Dr. h.c. Straumann, Thomas und Straumann, Ursula	Schiesser, Rudolph	Ernst & Young AG
Mandarin Oriental	Genf	Kettenhotel	Marco Torriani	Mandarin Oriental (Switzerland) SA	Mandarin Oriental International Limited: Jardine Strategic Holdings Limited und Jardine Matheson Holdings Limited (beide Bermuda)	Mares, Christoph Joseph Wilhelm	PricewaterhouseCoopers AG
		Gebäude		Société Immobilière de Mandarin Oriental (Genève) SA	Mandarin Oriental International Limited: Jardine Strategic Holdings Limited und Jardine Matheson Holdings Limited (beide Bermuda)	Mares, Christoph Joseph Wilhelm	PricewaterhouseCoopers AG
Mont Cervin Palace	Wallis	Kettenhotel	Karin und Kevin Kunz	Betriebsstätte der Seiler Hotels Zermatt AG	Seiler Hotels Zermatt AG: Investorengruppe von Christian / Roberto Seiler (91.2%) - in Übertragung von der Athis Holding AG -	Joos, Gregor Dr.	KPMG AG
		Gebäude		Vermögenswert/Asset des Credit Suisse Real Estate Fund Hospitality	Credit Suisse Real Estate Fund Hospitality	Hofmann, Heinz	KPMG AG
Palace Luzern	Luzern	Kettenhotel	Markus W. Iseli	Palace Hotel Luzern AG	Victoria-Jungfrau Collection AG (SIX kotiert): KIO London (23.9%), Terramaris International SA, Genf (15.5%), Berner Kantonalbank, Bern (12.1%)	Bratschi, Dr. Peter	BDO AG
		Gebäude		Vermögenswert/Asset des Credit Suisse Real Estate Fund Hospitality	Credit Suisse Real Estate Fund Hospitality	Hofmann, Heinz	KPMG AG
Palafitte	Neuenburg	Eigenständiges Hotel	Antoine Chaumeron	Palafitte S.A.	Sandoz FF Holding SA (Familie Sandoz)	Chaumeron, Antoine	Olisa SA
Park Hotel Vitznau	Luzern	Kettenhotel	Thomas Kleber	Park-Hotel Vitznau AG	POK Pühringer AG: Peter Pühringer (Österreich)	Jeiter, Michael	Ernst & Young AG
Park Hotel Weggis	Luzern	Kettenhotel	Peter Kämpfer	Park Weggis AG	SPAHO Sparkling Group Holding AG: Martin Denz	Denz, Martin	EAC Etschinger Audit & Consulting AG
Park Hyatt Zurich	Zürich	Kettenhotel	Kurt Straub	Park Hyatt Hotel GmbH	Hyatt International (Europe Africa Middle East) GmbH: Familie Pritzker (US)	Rainer, Gebhard	Deloitte AG
		Gebäude/Baurecht:		Zürich Escherwiese Hotel GmbH	HI Holdings Zurich S.à r.l., Luxembourg	Rainer, Gebhard	Deloitte AG
Président Wilson	Genf	Kettenhotel	Charles Tamman	Société Anonyme des Hôtels "Président"	Tamman, Charles	Tamman, Charles	HRT Revisions AG
Riffelalp Resort 2222 m	Wallis	Eigenständiges Hotel	Hans-Jörg und Claudia Walther	Riffelalp Resort AG	Sandoz FF Holding SA (Mehrfachaktionär) Seiler Hotels Zermatt AG (Minderheitsaktionär)	Landolt, François	Audit-Intercom SA
Hotel Royal	Wallis	Eigenständiges Hotel	Corrado Fattore	RH Exploitation SA	SB Real Estate Sarl, Luxembourg: Ead Samawi	Monbaron, Maurice	MGI Audit et Gestion Sarl
Royal Park Hotel	Bern	Eigenständiges Hotel	Beat Rickli	Royal Park Hotel, Beat Rickli (Einzelunternehmung)	Rickli, Beat	Rickli, Beat	n/a
Savoy Hotel Baur en Ville Zürich	Zürich	Eigenständiges Hotel	Manfred und Christina Hörger	Savoy Hotel Baur en Ville AG	Credit Suisse AG	Dörig, Dr. Hans Ulrich	KPMG AG
Starling Geneva Hotel & Conference Center	Genf	Kettenhotel	Christian Marich	Starling Hotels & Resorts SA	de Picciotto, René (Italien)	Gauer, Jean-Jacques	Mazars Coresa SA
		Gebäude		Strader SA / KFL Hôtel SA	de Picciotto, René (Italien)	de Picciotto, René	PricewaterhouseCoopers AG
Suvretta House	Graubünden	Eigenständiges Hotel	Helen und Vic Jacob	Aktiengesellschaft Suvretta-Haus	Martin Candrian (Mehrfachaktionär) Urs Schwarzenbach (27%)	Candrian, Martin	BDO AG
The Dokler Grand	Zürich	Eigenständiges Hotel	Thomas Schmid	Dokler Hotel AG	Schwarzenbach, Urs	Schwarzenbach, Urs	PricewaterhouseCoopers AG
Tschuggen Grand Hotel Arosa	Tessin	Kettenhotel	Leo Maissen	Betriebsstätte der Tschuggen Hotel Group AG	Tschuggen Hotel Group AG: Familie Kipp-Bechtolsheimer	n/a	Tscholl Treuhand + Revisionen
Victoria-Jungfrau Grand Hotel & SPA	Bern	Kettenhotel	Stefan W. Bollhalder	Grand Hotel Victoria-Jungfrau AG	Victoria-Jungfrau Collection AG (SIX kotiert): KIO London (23.9%), Terramaris International SA, Genf (15.5%), Berner Kantonalbank, Bern (12.1%)	Bratschi, Dr. Peter	BDO AG
Vitznauerhof Vitalresort	Luzern	Eigenständiges Hotel	Dirk Jan Post	Betriebsgesellschaft Vitznauerhof AG	Pensionskasse Pro	Heller, Sven	Bankrevisions- und Treuhand AG
Waldhaus Flims Mountain Resort & Spa	Graubünden	Eigenständiges Hotel	Urs und Yasmin Grimm	Waldhaus Flims Mountain Resort AG	Aktionär mit Kollektiv-Mehrheit: Familie Wyss und Familie Fontana	Sticheleli, Dr. Hans-Peter	BDO AG
Widder Hotel	Zürich	Eigenständiges Hotel	Jan E. und Regula Brucker	Widder Hotel AG	UBS AG	Körner, Ulrich	Ernst & Young AG
Mövenpick Hôtel & Casino Genève	Genf	Kettenhotel	Nicolas Meylan	SOGEMCO, Société de Gestion Hôtelière Mövenpick Cointin SA	Mövenpick Hotels & Resorts AG: August François von Finck (66.6%) und HRH Prince Alwaleed Bin Talal Bin Abdulaziz Al Saud (33.3%) (Saudi Arabien)	Poncet, Charles	Deloitte AG
Swissôtel Métropole Genève	Genf	Kettenhotel	Stefan Winstoerfer	Betriebsstätte der Swissôtel Management GmbH	Swissôtel Management GmbH: Fairmont Raffles Hotels International: HRH Prince Alwaleed Bin Talal Bin Abdulaziz Al Saud (Saudi Arabien), Bill Gates (US)	Huck, Meinhard	Ernst & Young AG
		Gebäude		Vermögenswert der Stadt Genf	Stadt Genf	n/a	
Arosa Kulm Hotel & Alpin SPA	Tessin	Eigenständiges Hotel	André Salamin	Arosa Kulm - Hotel AG	Dr. Grossmann, Jürgen (Deutschland)	Saratz, Gian	BDO AG
Beatus Wellness- und Spa-Hotel	Bern	Kettenhotel	Peter Mernig	Hotel Beatus AG	Lutz, Heiner und Schmid, Laurenz	Schmid, Laurenz	PricewaterhouseCoopers AG
Chalet d'Adrien	Wallis	Eigenständiges Hotel	Brigitte de Gastines-Cachart und Eric Cachart	NCC Sarl	Cachart, Eric und de Gastines-Cachart, Brigitte	Cachart, Eric und de Gastines-Cachart, Brigitte	n/a
De la Paix	Genf	Kettenhotel	Alessandro Redaelli	Société des Hôtels Concorde Suisse SA	Concorde Hotels and Resorts: Starwood Capital Group	Granier, Bernard	Fiduciaire Wuarin et Chatton Société Anonyme
		Gebäude		Hôtel de la Paix SA	Manz Privacy Hotels Switzerland AG: Familie Manz	Manz, Ljubov	Fidinter AG
Eden au Lac	Zürich	Kettenhotel	Beat R. Sigg	Hotel Eden au Lac AG	Victoria-Jungfrau Collection AG (SIX kotiert): KIO London (23.9%), Terramaris International SA, Genf (15.5%), Berner Kantonalbank, Bern (12.1%)	Bratschi, Dr. Peter	BDO AG
Ermitage-Golf Wellness- & Spa-Hotel	Bern	Kettenhotel	Stefan Walliser	Hotel Ermitage-Golf AG	Lutz, Heiner und Schmid, Laurenz	Lutz, Heinrich Johannes	PricewaterhouseCoopers AG
Ferienart Resort & Spa	Wallis	Eigenständiges Hotel	Beat Anthamatten	Hotel Ferienart Walklihof AG	Familie Anthamatten	Anthamatten, Georg	Schwesertermann & Michel Treuhand AG

Hotellname	Kanton	Status	Direktor (GM)	Rechtliche Hotelgesellschaft (indikativ)	Eigentümer (indikativ)	Verwaltungsratspräsident	Revisionsstelle
Fliela	Graubünden	Eigenständiges Hotel	Marco Borer	Fliela Hotel AG	Davos Klosters Bergbahnen AG: Schertenleib, Carlo (Mehrheitsaktionär)	Schertenleib, Carlo	Capol & Partner AG
Bürgenstock Park Hotel	Nidwalden	Kettenhotel	Maja Engeler	Bürgenstock Hotels AG	QDHP Swiss Management AG: Staatsfond Qatar	Al-Hammadi, Yousuf Ahmad H.	BDO AG
Grand Hotel Eden	Tessin	Kettenhotel	Nicolaas Wiemeijer	Albergo Eden SA Paradiso	Roberto, Nakti (Italien)	Nakti, Roberto	Sarigest SA
Grand Hotel Hof Ragaz	St. Gallen	Kettenhotel	Riet Pfister	Betriebsstätte der Grand Resort Bad Ragaz AG	Grand Resort Bad Ragaz AG: Dr. Thomas Schmidheiny (73.3%)	Werké, Wolfgang	KPMG AG
Grand Regina Alpin Well & Fit Hotel	Bern	Eigenständiges Hotel	Remmert Jepkes	Grand Hotel Regina-Grindelwald AG	Regina Holding AG: Gherzi, Nüesch Development AG, Reinhard & Partner, Hess Investment	Reinhard, Tobias	EAC Eltschinger Audit & Consulting AG
InterContinental Genève	Genf	Kettenhotel	Michel Perret	Hôtels Intercontinental, Genève SA	Rolaco Holding (Suisse) SA: Abdulaziz Al-Suleiman (Saudi Arabien)	Jeanbart, Paul	Ernst & Young AG
Les Armures	Genf	Eigenständiges Hotel	Pierre-Marin und Nicole Borgeat	Hôtel Les Armures SA	Les Armures, Pierre-Marin et Nicole Borgeat (Kollektivgesellschaft): Borgeat, Nicole und Pierre-Marin	Borgeat, Nicole	Fiduciaire Wuarin et Chatton Société Anonyme
Le Vieux Manoir au Lac	Freiburg	Eigenständiges Hotel	Daniel J. Ziegler	Hotel Le Vieux Manoir AG	Müller & Co. Hotel le Vieux Manoir au Lac: Müller, Martin und Müller-Opprecht, Judith	Müller, Martin	Sensia Treuhand AG
Lindner Grand Hotel Beau Rivage	Bern	Kettenhotel	Andrea Kunz	Lindner Hotels (Schweiz) AG, Zweigniederlassung Interlaken	Lindner Hotels Holding (Schweiz) AG: Otto Lindner (Deutschland)	Bloetzer, Peter	Realit Revisions AG
Paradies	Graubünden	Kettenhotel	Meike Bambach	Hotel Paradies, Zweigniederlassung der Paradies Touristik AG	Paradies Touristik AG: Horst Rahe (Familie Jacob)	Rahe, Horst	Allemann Zinsli & Partner AG
Parkhotel Delta	Tessin	Eigenständiges Hotel	Alessandro Caristo	Park Hotel Delta di Barbara Ambrosoli (Einzelunternehmung)	Ambrosoli, Barbara	Ambrosoli, Barbara	n/a
Restaurant Hotel du Parc des Eaux-Vives	Genf	Kettenhotel	Stefan Winistoerfer	Betriebsstätte der Swissôtel Management GmbH	Swissôtel Management GmbH: Fairmont Raffles Hotels International: HRH Prince Alwaleed Bin Talal Bin Abdulaziz Al Saud (Saudi Arabien), Bill Gates (US)	Huck, Meinhard	Ernst & Young AG
Royal Plaza Montreux	Waadt	Kettenhotel	Hansueli Egli	Royal Plaza Montreux SA	Alcymar Holding SA: Murray, Jacques-Gaston (UK)	Brunner, Gérard	Verifid Révision SA
Schweizerhof Luzern	Luzern	Eigenständiges Hotel	Clemens Hunziker	Oscar Hauser Hotel Schweizerhof AG	Michael und Patrick Hauser	Hauser, Patrick	Aregger Schleiss Baumann AG für Wirtschaftsberatung
							Gebäude
Splendide Royal	Tessin	Kettenhotel	Giuseppe Rossi	Hotel Splendide Royal SA	Roberto, Nakti (Italien)	Nakti, Roberto	Sarigest SA
Steigenberger Grandhotel Belvédère	Graubünden	Kettenhotel	Conrad Meier	Steigenberger Hotels Aktiengesellschaft	Steigenberger Hotels AG (Deutschland): El Chiati, Hamed (Ägypten)	Heck, Matthias	PricewaterhouseCoopers AG
Swiss Diamond Hotel Olivella	Tessin	Eigenständiges Hotel	Francesco Cirillo	Swiss Diamond Hotels SA	Behgjet, Pacolli (Kosovo)	Bunjaku, Habibe	Consolida SA
Villa Principe Leopoldo & Residence	Tessin	Kettenhotel	Reto Stöckenius	Hotel Principe Leopoldo SA Hotel Residence Principe Leopoldo SA	Hotel Principe Leopoldo SA, Panama (Sergio Ermotti)	Martinenghi, Emilio	Ernst & Young AG
Waldhaus	Graubünden	Eigenständiges Hotel	Familien: Kienberger und Dietrich	AG Hotel Waldhaus Sils-Maria	Familie Kienberger und Dietrich-Kienberger	Kienberger, Urs	Riedi Ruffner Theus AG
Basel Hilton	Basel	Kettenhotel	René M. Singeisen	Hilton International (Switzerland) GmbH, Zweigniederlassung	Hilton International (Switzerland) GmbH: The Blackstone Group LP	Spirig, Roswitha	n/a
Swissôtel Le Plaza Basel	Basel	Kettenhotel	Brigitte Fritz	Le Plaza Basel AG	BRE/Europe Hotel II Basel Bidco GmbH	Hoffmann, Solveig Diana	Deloitte AG
Hotel Schweizerhof	Bern	Kettenhotel	Michael Thomann	Hotel Schweizerhof Bern AG	QDHP Swiss Management AG: Staatsfond Qatar	Al-Hammadi, Yousuf Ahmad H.	BDO AG

Tabelle 3: Aufstellung der 5 Sterne Hotels mit Inhaberstruktur (indikativ)

© 2012 Institut für Tourismus – Berufliche Publikationen

---

ITO – Institut für Tourismus  
HES-SO // Wallis  
Technopôle 3  
3960 Siders  
Schweiz

Website : <http://ito.hevs.ch>  
Mail : [info.ITO@hevs.ch](mailto:info.ITO@hevs.ch)

Tel. +41 27 606 90 01  
Fax +41 27 606 90 00

---

